胜境网络

双十一仓库解决方案

胜境实施部-曹先斌

预测分析

单量预测

- 往常销售
- 促销策略
- 活动爆款
- 宝贝收藏
- 加入购物车

单据类型预测

- 往常销售数据分析
- 活动促销策略分析
- 分析出单品订单占比
- 分析出多品订单占比

胜境 Copyright © (2018-2019)

商品

场地

楼栋拣货区

- 设置临时楼栋拣货区

畅销品库区

- 爆款提前备货到畅销品区

预留空库区

- 未知畅销品，集中补货到预留库区

标准拣货区

- 杂单拣货库区
- 设置临时畅销品空库区

设置临时工作台，

- 楼栋，畅销品区，预留空库区，设置临时验货工作台，包装工作台，快递交接区

胜境 Copyright © (2018-2019)

波次策略

单品波次

- 楼栋策略波次
- 单品畅销品波次
- 单品非畅销品波次

多品波次

- 楼栋策略波次
- 多品畅销品波次
- 多品非畅销品波次

- 单品畅销品，多品畅销品，单个拣货任务；
- 单品非畅销品，多品非畅销品30~50单为一个拣货任务；

建议使用特征码波次分析策略

注意：面单统一打印注意菜鸟热敏与自定义热敏分到不同波次

胜境 Copyright © (2018-2019)

打单策略

统一快递模板

- 实现N家快递统一打印
- 实现一台打印机统一打印

统一逐单打印

- 实现按照拣货单逐单打印
- 实现一台打印机统一打印
- 无需管理快递公司对应打印机

胜境 Copyright © (2018-2019)

拣货方式

畅销品

- 单品畅销品单个拣货任务
- 多品畅销品单个拣货任务
- 集中拣货

非畅销品

- 非畅销品波次30~50单为一个拣货任务
- 边拣边分
- 二次分拣

胜境 Copyright © (2018-2019)

发货方式

畅销品

- 单品畅销品订单，整单发货或者单品验货工作台
- 多品畅销品订单，标准验货工作台

非畅销品

- 非畅销品订单，标准验货工作台

胜境 Copyright © (2018-2019)

快递交接

PC快递交接

- PC快递交接综合工作台

PDA快递交接

- PDA快递交接综合工作台（开发中）

胜境 Copyright © (2018-2019)

快递分配

快递分配

- 不同快递公司预计分配包裹数量
- 快递公司预先安排车辆和工作人员

快递场地分配

- 根据快递公司包裹数量，分配交接暂存装车区域
- 防止爆仓

胜境 Copyright © (2018-2019)

补货策略

减少补货

- 畅销品区
- 预留空库区
- 楼栋拣货区
- 临时发货区

补货策略

- 后置补货策略，逐个补货批次有序补货
- 设置规划标准拣货区空库位，防止库位补货爆仓

胜境 Copyright © (2018-2019)

异常处理

取消订单

- 扫描台设置取消订单暂放位
- 异常组巡检实时反库位

拣错货商品

- 扫描台设置拣错货暂放位
- 异常组巡检实时反库位

缺货订单

- 设置缺货处理工作区
- 缺货处理流程，打印拣货任务，拣货完成，扫描分配，标准扫描发货

胜境 Copyright © (2018-2019)

尾单处理

尾单统计

- B2C尾单处理

尾单重新打印

- 打印尾单拣货单
- 打印尾单快递单
- 打印尾单订单

胜境 Copyright © (2018-2019)

性能

网速流量

- 聚石塔弹性升级
- 仓库光钎带宽
- OMS与iWMS局域网，保证数据交换带宽

服务器

- 数据库服务，磁盘空间
- 数据库服务，日志清理
- 接口服务器，日志清理
- 关闭非双十一业务接口
- 关闭非双十一数据报表权限
- Web服务器，日志清理
- 备用至少一台服务器，部署好iWMS环境

胜境 Copyright © (2018-2019)

设备

打印设备

- 高速快递单打印机
- 激光打印机
- 其他包装耗材
- 备用高速快递打印机，激光打印机等

电脑扫描设备

- PDA，电脑
- 扫描枪，撕单机，包装机

胜境 Copyright © (2018-2019)

临时工管理

临时授权

- 申请系统用户临时授权

培训管理

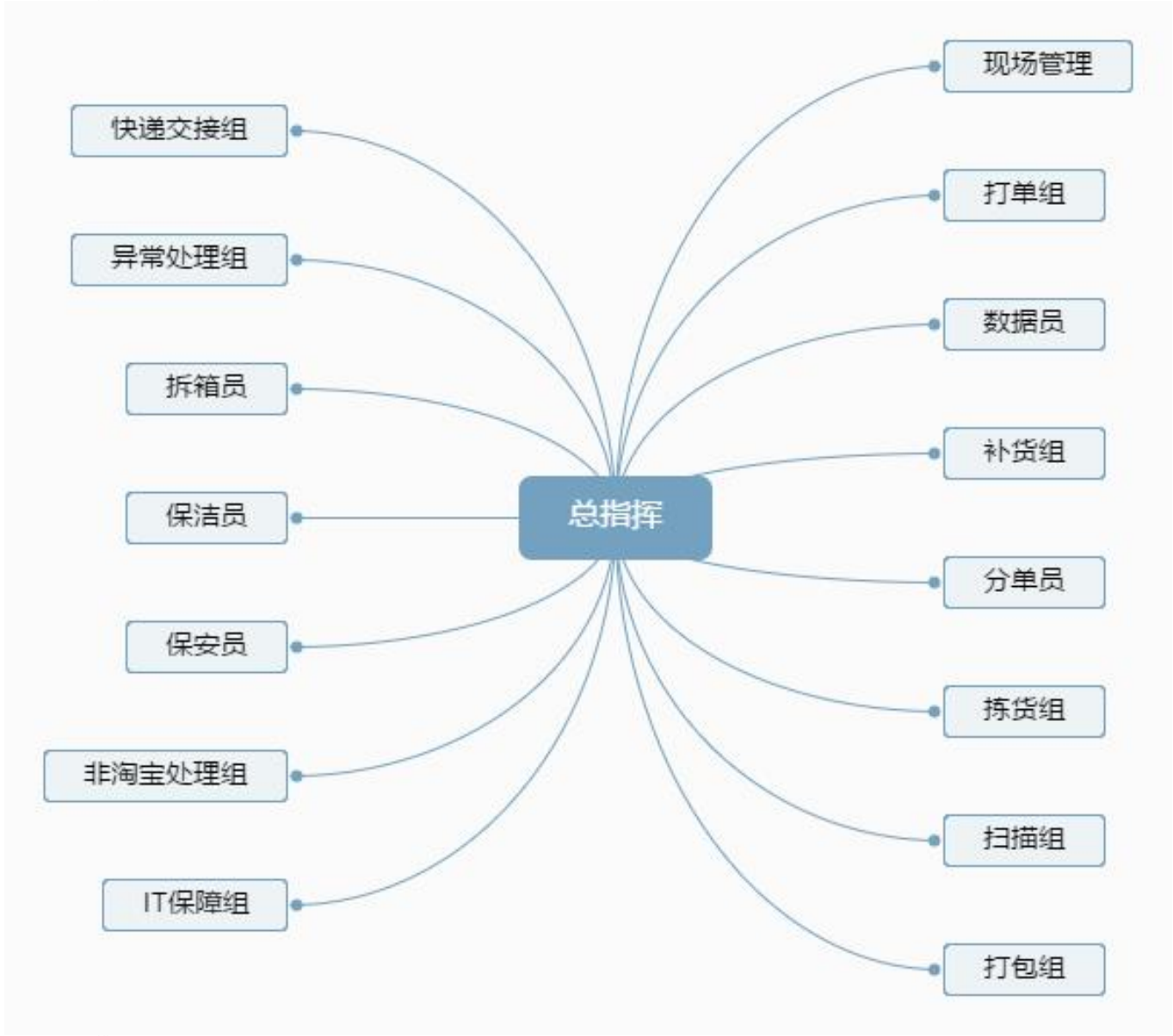
- 临时工，拣货培训，扫描培训，包装培训
- 有条件，关键岗位临时工，提前一周入场实际操作

考核

- 临时工，拣货任务领取
- 临时工，扫描数据考核
- 临时工，扫描与包装组制考核

胜境 Copyright © (2018-2019)

岗位分配



胜境 Copyright © (2018-2019)

后勤管理

后勤管理

- 吃
- 住
- 行

胜境 Copyright © (2018-2019)

退货准备

大促后退货准备

- 场地准备
- 理货区准备
- 退货员，退货设备准备

胜境 Copyright © (2018-2019)

制定计划

胜境 Copyright © (2018-2019)

胜境网络

THANKS

胜境网络 www.shjyun.com

ADD:上海浦东新区陆家嘴软件园峨山路91弄58号伟泰大厦B座3楼 200127